

청년문화소통- 꿈이음 청춘카페 지원사업

- ◆ 경북 미취업 청년을 대상으로 지역 카페를 이용한 취·창업 지원 및 지역소재 기업과의 네트워킹을 통한 일자리 매칭 유도

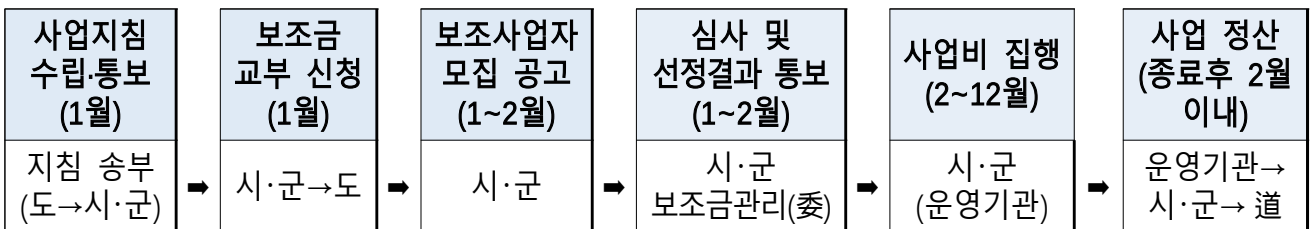
사업개요

- 사업기간 : 2026. 1월 ~ 12월 ※ 2023년 시행
- 사업비 : 402백만원(도비 120, 시군비 282)
 - 카페 음료 모바일 포인트 100천원 x 1,900명 = 190백만원
 - 모바일 앱 구축비 7,000천원 x 9개소 = 63백만원
 - 프로그램 운영비, 홍보비, 일반운영비 등 = 149백만원
- 사업대상 : 9개시군(포항 경주 안동²⁶진주 구미 영천 상주 문경²⁶산청 경산 예천)
 - ※ '25년 : 7개 시군, 청년 1,620명 참여, 카페 40개소, 프로그램 103회 운영
- 참여대상 : 19세~39세 경북 주소를 둔 미취업 청년
- 사업내용 : 지역카페+지역기업과 연계한 청년활동 공간 제공

주요내용

- (청년선발 및 지원)
 - 취·창업 준비 등 만19~39세로 주소지가 경북인 청년 선발
 - 카페 음료 모바일 포인트(10만점) 지급, 취·창업 프로그램 지원
- (꿈이음카페 모집)
 - 유동인구가 많고 접근성이 좋은 대학가 및 교통거점 등 선정
 - 월 1회 정도(연간 7회) 취·창업 관련 프로그램 발굴·운영

추진절차



참고 1

26년 꿈이음 청춘카페 지원사업 운영 계획

(단위 : 백만원)

시군	예 산 액			계획인원	선정카페	프로그램 운영	운영기관 및 문의처	
	계	도비	시군비					
합계	402	120	282	1,839명	42개소	238회		
포항	60	18	42	310명	5개소	45회	(사)경북동부 경영자협회	054-278-5141
경주	60	18	42	259명	6개소	18회	위덕대학교 산학협력단 (청년센터)	054-742-1539
안동	35	10	25	150명	3개소	15회	(사)사회적경제 허브센터	054-843-8532
구미	50	15	35	240명	8개소	24회 (현재 3회)	(주)경북고용성장 지원센터	054-441-1313
영천	33.5	10	23.5	160명	3개소	12회	영천청년센터	054-337-1079
상주	33	10	23	150명	4개소	15회	와봄마켓	054-537-7141
문경	30	9	21	100명	4개소	36회 (1개소*9회)	문경시청년센터	054-556-3351
경산	70	21	49	380명	7개소	25회	(재)경북테크노파크	053-810-6622
예천	30	9	21	100명	4개소	20회	농촌활력지원센터	054-650-6807

참고 2

꿈이음 청춘카페 지원사업 8월 프로그램 현황

시군	운영프로그램명	문의처
포항	■ 최대 1억 받는 창업계획서 작성법 ■ 퍼스널컬러를 활용한 셀프 이미지브랜딩 ■ 꼭 알아야 할 노동법과 직장생활 필수상식 ■ 생성형AI를 활용한 면접 준비 전략	(사)경북동부경영자협회 054-278-5141
경주	■ 만다르트로 그리는 나의 취업 로드맵	위덕대학교 산학협력단 054-742-1539
안동	■ 나를 빛내는 퍼스널 컬러 클래스	(사)사회적경제허브센터 054-843-8532
구미	■ 기초노무교육을 통한 내 권리 지키기 ■ 기업대표(인사담당자) 특강 ■ 취업 선배가 알려주는 노하우 ■ 오늘은 면접 DAY	(주)경북고용성장지원센터 054-441-1313
영천	■ 면접 첫인상을 높이는 퍼스널 컬러 및 이미지 메이킹 ■ 취업 준비 스트레스 완화를 위한 명상·체어 요가클래스	영천청년센터 054-337-1079
상주	■ 기업에서 환영하는 인재가 되는 법 ■ 지역기업 현장 이야기&직무 Q&A ■ 면접 이미지 메이킹&모의면접 실습	와봄마켓 054-537-7141
문경	■ 더본과 함께하는 바리스타 강의 ■ 이미지 메이킹 ■ 가족공예 가족키링 만들기 ■ 테라리움 만들기 ■ 반려식물 창업강의 ■ 나의 감정 알아가기 감정카드 놀이 ■ 네일아트 직업체험 강의	문경시청년센터 054-556-3351
경산	■ 『이토록 흥미로운 클래식』 - 비발디 vs 하이든	(재)경북테크노파크 053-819-3072
예천	■ AI로 취·창업하기 ■ 청년 고민 상담소 ■ 감성카페 메뉴 연구실 ■ 릴스·쇼츠 제작소 ■ MBTI 직업 탐험소 ■ 1일 카페 창업 체험 ■ 현직공무원과 함께하는 공직이야기	농촌활력지원센터 054-650-6807

참고 3**26년 꿈이음 청춘카페 지원사업 시군별 운영 상세 현황****□ 포항시**

- 사 업 비 : 60,000천원(도비 18,000 시비 42,000)
- 사 업 자 : (사)경북동부경영자협회 ※ 공모기간 : 26. 5. 12 ~ 선정시 까지
- 선정카페 : 5개소 ※ 청년사업자 운영카페 1개소
- ① 폴인브레드(대이동) ② 카페아이엔지 선린대학교점(흥해읍)
- ③ 투썸플레이스 상도자이점(상대동)④ 헤이안(두호동) ⑤슈에프 (중앙동)
- 모집인원 : 267명 ※ 계획인원 : 310명
- 프로그램 운영 현황(예정)

카페명	일자	프로그램명	신청인원	비고
투썸플레이스 상도자이점	26.08.12	최대 1억 받는 창업계획서 작성법	9	
폴인브레드	26.08.13	퍼스널컬러를 활용한 셀프 이미지 브랜딩	12	
슈에프	26.08.13	퍼스널컬러를 활용한 셀프 이미지 브랜딩	8	
카페아이엔지 선린대점	26.08.14	꼭 알아야 할 노동법과 직장생활 필수 상식	9	
헤이안	26.08.14	생성형 AI를 활용한 면접 준비 전략	10	

- 앱 구축 : 씨애피파트너스 주식회사(대표 : 조원주)
- 향후계획
 - 자체 행사 및 외부행사 적극 참여하여 전단지 배포 등 홍보
 - 지역 대학 협조 통해 적극 홍보 요청
 - 고용센터 협조 통한 구직자 대상 직접 홍보
 - 포항취업지원센터 협조 통한 구직자 구인기업 알선 시 홍보

□ 경주시

- 사 업 비 : 60,000천원(도비 18,000 시비 42,000)
- 사 업 자 : 위덕대학교 산학협력단 경주시청년센터
 - ※ 공모기간 : 25. 12. 23. ~ 26. 1. 9.
 - ※ 선정 : 26. 2. 23.
- 선정카페 : 6개소 ※ 청년사업자 운영카페 6개소
 - ① 나인틴 나인티즈(동천동) ② 밋업커피하우스(성건동)
 - ③ 우연히 책방(성건동) ④ 웜스(성동동)
 - ⑤ 케이크한입 시그니처카페(노동동) ⑥ 하임스 동천(동천동)
- 모집인원 : **190명** ※ 계획인원 : 259명
- 프로그램 운영 현황

카페명	일자	프로그램명	참여인원	비고
웜스	26.5.27.	내가 원하는! 내가 되고 싶은! 진로맵 만들어보기	18명	
밋업커피하우스	26.6.17.	퍼스널 컬러를 활용한 깔끔한 면접&데일리 메이크업 클래스	30명	
하임스 동천	26.7.22.	카페 창업의 현실과 기회 바리스타 직접 체험해보기	53명	
우연히 책방	26.8.26.	프로그램 미정 ※ 다음주 중 프로그램 확정	53명	
나인틴 나인티즈	26.10.21.	프로그램 미정 ※프로그램 특성에 따라 장소는 변경될 수 있음	53명	
케이크한입 시그니처카페	26.11.11	프로그램 미정 ※프로그램 특성에 따라 장소는 변경될 수 있음	52명	

- 앱 구축 : 만듬(주) (대표 : 탁윤아)
- 향후계획
 - 경주시 꿈이음 청춘카페 지원사업 SNS 운영을 통한 프로그램 안내 및 사업 홍보(@gyeongju_dreamcafe)
 - 센터 내 프로그램 진행 시 참여자 대상 홍보
 - 청년도전지원사업, 청년성장프로젝트 참여자와 연계하여 홍보

- 외부 홍보 일정 시 홍보
- 월별 취·창업 프로그램 진행 예정
- 참여자 전체 포인트 관리 및 2차 포인트 지급대상 확인
- 기타 참여자 문의사항 응대(수시)

□ 안동시

- 사 업 비 : 35,000천원(도비 10,000 시비 25,000)
- 사 업 자 : (사)사회적경제허브센터 ※ 공모기간 : 26. 2. 27. ~ 3. 9.
- 선정카페 : 3개소
 - ① 오즈베 (법흥동) ② 조선파이(동부동) ③ 라온포레스트커피 (태화동)
- 모집인원 : 54명 ※계획인원 : 150명
- 프로그램 운영 현황(15회, 150명)

카페명	일자	프로그램명	참여인원	비고
오즈베	06.29	AI활용 입사지원서 작성	3명	
	07.31	나를 빛내는 퍼스널 컬러 클래스	12명	
	8월 中	프로그램 확정 후 진행 예정	11명	
	9월 中	프로그램 확정 후 진행 예정	12명	
	10월 中	프로그램 확정 후 진행 예정	12명	
조선파이	06.26	취업 기초 다지기	5명	
	8월 中	나를 빛내는 퍼스널 컬러 클래스	12명	
	9월 中	프로그램 확정 후 2회 진행 예정	22명	
	10월 中	프로그램 확정 후 진행 예정	11명	
라온 포레스트 커피	06.24	퍼스널 컬러 진단	8명	
	8월 中	프로그램 확정 후 진행 예정	10명	
	9월 中	프로그램 확정 후 2회 진행 예정	21명	
	10월 中	프로그램 확정 후 진행 예정	11명	

- 앱 구축 : 씨애피파트너스 주식회사(대표 : 조원주)
- 향후계획
 - 운영기관 사업 참여 청년 대상 홍보
 - SNS를 활용한 온라인 홍보
 - 신청자 포인트 지급 및 참여자 포인트 관리
 - 프로그램 운영
 - 운영기관 방문 청년 대상 홍보

□ 구미시

- 사업비 : 50,000천원(도비 15,000 시비 35,000)
- 사업자 : (주)경북고용성장지원센터
- 선정카페 : 8개소 ※ 청년사업자 운영카페 2개소(커피살롱, 카페 걷다보면)
 - ① 금오공과대학교 북카페(대학로 61, 옥계동)
 - ② 너와숲(고아읍 들성로 171-34, 고아읍)
 - ③ 스위트븐어클락(아은로 45길 9, 신평동)
 - ④ 오터스(선산대로 11, 지산동)
 - ⑤ 카페 걷다보면(산책길 31, 원평동)
 - ⑥ 카페케이(인동남길 96, 진평동)
 - ⑦ 커피살롱(금오산로22길 6, 원평동)
 - ⑧ 하스커피(옥계신당로5안길 14-5, 옥계동)
- 모집인원 : 196명 ※ 계획인원 : 240명
- 프로그램 운영 현황(8월)

카페명	일자	프로그램명	참여인원	비고
금오공과대학교 북카페	-	-	-	-
너와숲	8. 19.(수)	기초노무교육을 통한 내 권리 지키기	8	예정
스위트븐어클락	8. 24.(월)	기업대표(인사담당자) 특강	8	예정
오터스	8. 11.(화)	취업 선배가 알려주는 노하우	8	예정
카페 걷다보면	8. 26.(수)	오늘은 면접 DAY	8	예정
카페케이	8. 7.(금)	오늘은 면접 DAY	8	예정
커피살롱	8. 14.(금)	기업대표(인사담당자) 특강	8	예정
하스커피	-	-	-	-

- 앱 구축 : (주)만듬(대표 : 탁윤아)
- 향후 계획
 - 자체 SNS 및 온라인 홍보를 통한 사업 홍보
 - 관내 행사 및 자체 행사 적극 참여하여 전단지 배포 등 홍보
 - 지역 대학 일자리플러스센터 등 유관기관 협조 통해 적극 홍보
 - 자체 구직 DB를 활용한 참여자 모집
 - 선정 카페별 프로그램 운영 추진

□ 영천시

○ 사 업 비 : 33,500천원(도비 10,000 시비 23,500)

○ 사 업 자 : 영천청년센터

※ 공모기간 : 25. 12. 23. ~ 26. 1. 9.

※ 선정 : 26. 2. 23.

○ 선정카페 : 3개소 ※ 청년사업자 운영카페 3개소

① 바다(야사동) ② 복두카페(완산동) ③ 레이크410(망정동)

○ 모집인원 : 160여명(중도포기 등 결원 발생 시 추가 선발할 수 있음)

○ 프로그램 운영 현황 : 카페별 월별 취·창업 프로그램 진행 예정

○ 앱 구축 : 만듬(주) (대표 : 탁윤아)

○ 세부운영내용

월	일시	카페명	프로그램	소프로그래밍	인원
7	2026. 7. 8.(수)	바다	취업역량강화	나를 보여주는 취업 브랜딩 전략	15명
	2026. 7. 14.(화)	복두카페	취업역량강화	AI를 활용한 입사지원서 작성 실습	15명
	2026. 7. 23.(목)	레이크410	취업역량강화	나를 보여주는 취업 브랜딩 전략	15명
8	2026. 8. 6.(목)	바다	취업역량강화	면접 첫인상을 높이는 퍼스널컬러 및 이미지메이킹	15명
	2026. 8. 13.(목)	복두카페	스트레스완화	취업 준비 스트레스 완화를 위한 명상·체어 요가 클래스	15명
	2026. 8. 25.(화)	레이크410	취업역량강화	면접 첫인상을 높이는 퍼스널컬러 및 이미지메이킹	15명
9	2026. 9. 10.(목)	복두카페	취업역량강화	인사담당자와 함께하는 취업 실전 가이드	15명
	2026. 9. 15.(화)	바다	취업역량강화	AI를 활용한 입사지원서 작성 실습	15명
	2026. 9. 23.(수)	레이크410	스트레스완화	취업 준비 스트레스 완화를 위한 명상·체어 요가 클래스	15명
10	2026. 10. 14.(수)	바다	스트레스완화	취업 준비 스트레스 완화를 위한 명상·체어 요가 클래스	15명
	2026. 10. 20.(화)	복두카페	취업역량강화	자신 있게 말하는 면접 보이스 트레이닝	15명
	2026. 10. 29.(목)	레이크410	취업역량강화	자신 있게 말하는 면접 보이스 트레이닝	15명

- 사 업 비 : 33,500천원(도비 10,000 시비 23,500)
- 사 업 자 : 와봄마켓
- 선정카페 : 5개소(예정)
- 모집인원 : 150명(예정)
- 프로그램 운영 계획(15회, 150명)

회차	시기	프로그램명	내용	예상인원
1	6월	【취업이야기】 나는 어떤 일을 하고 싶을까?	직업가치관 검사 & 진로탐색 수다	10
2		【기업특강】 기업인사 팀장님과의 특강 ①	기업에서 환영하는 인재가 되는 법	10
3		【지역선배와의 만남】 상주에서 일한다는 것 ①	지역기업 대표와 커피 한잔 토크	10
4	7월	【취업특강】 이력서, 이것만 바뀌도 달라진다	이력서·자소서 작성법 & 1:1 첨삭	10
5		【취업이야기】 소확행하는 사람들의 이야기 ①	소소하지만 확실한 취업이야기	10
6		【취업이야기】 나를 알아야 면접이 보인다	DISC 행동유형검사 & 직무적합성 탐색	10
7	8월	【기업특강】 기업인사 팀장님과의 특강 ②	기업에서 환영하는 인재가 되는 법	10
8		【지역선배와의 만남】 상주에서 일한다는 것 ②	지역기업 현장 이야기 & 직무 Q&A	10
9		【취업특강】 면접관 마음을 여는 3분 스피치	면접 이미지 메이킹 & 모의면접 실습	10
10	9월	【창업특강】 내 아이디어, 사업계획서로 만들기	사업계획서 구성법 & 실습 피드백	10
11		【취업이야기】 요즘 취업, 어디서 어떻게?	최신 채용시장 동향·공채·수시 전략 수다	10
12	10월	【지역선배와의 만남】 선배가 말하는 첫 직장 이야기	지역 직장인·창업자 3인의 리얼 커리어톡	10
13		【취업이야기】 소확행하는 사람들의 이야기 ②	소소하지만 확실한 취업이야기	10
14	11월	【취업특강】 나만의 커리어 로드맵 그리기	중장기 진로설계 워크숍	10
15		우리가 만든 이야기 - 성과공유 & 네트워킹	활동 돌아보기, 소감 나눔, 앞으로의 교류 방안	10

- 향후 계획

- (4. 20. ~ 5. 1.) 참여 카페 모집
- (5월 중~) 참여 청년 모집
- (6월 중~) 선정 카페별 프로그램 운영 추진
- 경북대학교 상주캠퍼스 재학생 대상 홍보 협조 요청
- 자체 SNS 및 온라인 홍보를 통한 사업 홍보

- 사 업 비 : 30,000천원(도비 9,000천원, 시비 21,000천원)
- 사 업 자 : 문경시청년센터
- 선정카페 : 4개소
 - ① 굿애프터문(매봉6길 4-1) ② 카페얏이(중앙로 87)
 - ③ 오브(모전로 115) ④ 문경하루(문경읍 주흘로 51)
- 모집인원 : 100명
- 프로그램 운영 현황

카페명	일자	프로그램명	참여인원	비고
문경하루	6. 8.(월)	이미지메이킹	10	
	6. 19.(금)	우리 돈 우리 의사소통 보드게임	10	
	7. 8.(수)	커리어를 다시 꽃피우는 식물 창업	10	
	7. 20.(월)	컬러테라피 MBTI	10	
	8. 5.(수)	더본과 함께하는 바리스타 강의	10	
	8. 24.(월)	가족공예 가족키링 만들기	10	
	9. 3.(수)	LED플라워 조명 만들기	10	
굿애프터문	6. 10.(수)	취업을 위한 프로그램 강의	10	
	6. 22.(월)	이미지메이킹	10	
	6. 30.(화)	네일아트 직업 체험 강의	10	
	7. 10.(금)	플로리스트 직업 체험 강의	10	
	7. 28.(화)	더본과 함께하는 바리스타 강의	10	
	8. 7.(금)	이미지 메이킹	10	
	8. 25.(화)	테라리움 만들기	10	
	9. 8.(화)	커스텀 주얼리 써지컬 목걸이 만들기	10	
까페얏이	6. 15.(월)	TCI 기질 및 성격 검사	10	
	6. 23.(화)	창업을 위한 프로그램 강의	10	
	7. 15.(수)	청년 네일아트 직업체험 강의	10	
	8. 12.(수)	반려식물 창업강의	10	
	8. 20.(목)	나의 감정 알아가기 감정카드 놀이	10	
	9. 11.(금)	나를 위한 천연화장품 만들기	10	
오브	6. 18.(목)	퍼스널컬러 브랜딩	10	오브
	6. 29.(월)	TCI 기질 및 성격 검사	10	
	7. 17.(금)	커스텀 주얼리 써지컬 팔찌 만들기	10	
	7. 24.(금)	플로리스트 직업체험 강의	10	
	8. 14.(금)	네일아트 직업체험 강의	10	
	8. 21.(금)	더본과 함께하는 바리스타 강의	10	

- 향후계획
 - 청년센터 사업(청년성장프로젝트, 상담, 일자리 연계 등)과 연계하여 단순 이용을 넘어 실제 참여로 전환 유도
 - 참여 카페 및 청년 후기 콘텐츠(숏폼, SNS 등) 확산을 통해 자발적 홍보 및 신규 참여자 유입 구조 마련

□ 경산시

- 사 업 비 : 70,000천원(도비 21,000 시비 49,000)
- 사 업 자 : (재)경북테크노파크
- 선정카페 : 7개소
 - ① 카페렛잇비(삼풍로 22, 동부동) ② 서상카페(경안로21길 13-6, 남부동)
 - ③ 카페폰드(계양로 37길 27-1, 북부동) ④ 트리즈(대동 청운1로 14, 북부동)
 - ⑤ 쿠드커피(대학로 363 경산청년지식놀이터 1층, 압량읍)
 - ⑥ 다방물별(무학로 8, 하양읍) ⑦ 미라벨(대곡로 65-11 1,2층, 하양읍)
- 모집인원 : **250명** ※ 계획인원 : 380명
- 프로그램 운영 계획(미진행, 6월 중 운영 예정)

카페명	일자	프로그램명	참여인원	비고
카페렛잇비	26. 6. 21.	카페 창업을 위한 준비(커피)	8	
	26. 6. 27.	카페 창업을 위한 준비(디저트류)	16	
	26. 6. 28.	카페 창업을 위한 준비(디저트류)	17	
서상카페	26. 10. 7.	커피에 대한 일반적인 교양 및 바리스타 기본 교육	10	
	26. 10. 14.	커피에 대한 일반적인 교양 및 바리스타 기본 교육	10	
	26. 10. 21.	커피에 대한 일반적인 교양 및 바리스타 기본 교육	10	
카페폰드	26. 8.	미정	-	
	26. 9.	미정		
	26. 10.	미정		
트리즈	26. 6. 24.	창업 프로그램(식물 오브제 제작 및 판매)	10	
	26. 7. 21.	플로리스트 체험	16	
쿠드커피	26. 9. 17.	면접 복장, 업종에 맞는 주얼리 이미지 메이킹	10-12	
	26. 10. 15.	면접 복장, 업종에 맞는 주얼리 이미지 메이킹	10-12	
	26. 11. 19.	면접 복장, 업종에 맞는 주얼리 이미지 메이킹	10-12	
다방물별	26. 7. 16.	『이토록 흥미로운 클래식』 - 바흐와 헨델	6	
	26. 8. 20.	『이토록 흥미로운 클래식』 - 비발디 vs 하이든	30	
	26. 9. 10.	『이토록 흥미로운 클래식』 - 모차르트 vs 베토벤	30	
미라벨	26. 7. 4.	수제청을 이용한 카페 메뉴 개발	4	
	26. 7. 5.	수제청을 이용한 카페 메뉴 개발	11	
	26. 7. 11.	수제청을 이용한 카페 메뉴 개발	14	

- 앱 구축 : (주)만듬(대표 : 탁윤아)
- 향후 계획
 - 자체 SNS 및 온라인 홍보를 통한 사업 홍보
 - 관내 행사 및 자체 행사 적극 참여하여 전단지 배포 등 홍보

- 지역 대학, 청년센터 등 유관기관 협조 통해 전단지 배포 등 홍보
- 선정 카페별 프로그램 운영 추진

☐ 예천군

- 사 업 비 : 30,000천원(도비 9,000 군비 21,000)
- 사 업 자 : 예천군농촌활력지원센터(054-650-8297)
- ※ 공모기간 : 26. 3. 19. ~ 4. 3.
- 선정카페 : 4개소
 - 예천읍 : 스너그, 도깨비곳간
 - 호명읍 : 커넥티드커피, 베르트
- 모집인원 : 100명(예정)

카페명	일자	프로그램명	참여인원	비고
스너그	26.06.09.	AI로 취·창업하기	6	
	26.07.07.	청년 고민 상담소	6	
	26.08.04.	AI로 취·창업하기	6	
	26.08.25.	청년 고민 상담소	6	
	26.09.15.	청년 패브릭 소품 제작	6	
베르트	26.06.11.	감성카페 메뉴 연구실	6	
	26.07.09.	릴스·쇼츠 제작소	6	
	26.08.20.	1일 카페 창업 체험	6	변경
	26.08.27.	릴스·쇼츠 제작소	6	
	26.09.17.	반려식물 테라리움 만들기	6	
도깨비곳간	26.06.23	MBTI 직업 탐험소	6	
	26.07.21.	내일 JOB을 디자인하다	6	
	26.08.18.	MBTI 직업 탐험소	6	
	26.09.08.	로컬 굿즈 제작소	6	
	26.10.13.	청년 감성 소품 제작	6	
커넥티드커피	26.06.25.	1일 카페 창업 체험	6	
	26.08.06.	현직공무원과 함께하는 공직이야기	6	변경
	26.09.10.	청년 폴리마켓 메이커	6	
	26.10.15.	청년 굿즈 만들기	6	

- 앱 구축 : (취)만듬(대표 : 탁윤아)
- 향후계획
 - 지역 대학 및 일자리지원센터 등 유관기관 협조 통해 적극 홍보
 - 취·창업프로그램 참여자 확대를 위한 교육운영 요일 및 시간 다양화